

# Questão 1 subjetiva

Questão objetiva – 6.8.d.7 - dbf

Nível: Difícil

O Sr. Eufrazino e sua esposa decidem abandonar seus empregos nos quais recebiam, líquido de impostos e encargos, um salário médio mensal total de R\$ 2.500,00 para empreender em um negócio próprio, um hotel fazenda.

Para levantar o capital para o empreendimento eles decidiram vender o apartamento da família com o qual conseguiram um valor, líquido de impostos, taxas e despesas, de R\$ 450.000,00.

Além disso, adquiriram um empréstimo bancário de R\$ 500.000,00, cuja dívida será amortizada com pagamentos mensais fixas de parcelas mensais no valor de R\$ 3.000,00.

No plano de negócios foram identificados os seguintes custos:

- Custo com salários, encargos e pró-labore R\$ 23.000,00/mês;
- Custo de depreciação: R\$ 6.000,00/mês;
- Outros custos fixos R\$ 7.000,00/mês.
- Custo variável: R\$ 73,50/diária.

Quantidade de quartos: 15 (todos os quartos são iguais).

Valor da diária: R\$ 185,00 (uma única opção de diária).

Pede-se:

1. Quantas diárias serão necessárias para que a empresa não tenha prejuízo em um período de um ano?
2. Os proprietários gostariam de um resultado que permitisse um retorno sobre o investimento total de pelo menos 12% ao ano além de uma compensação do salário líquido que era recebido no tempo que eram empregados. Qual o mínimo de diárias necessárias para atingir tal valor ao final de um ano?
3. A maior preocupação do Sr. Eufrazino é a de manter os pagamentos do empréstimo em dia. Assim, qual o mínimo de diárias necessárias, em um ano, para que a empresa consiga honrar com todos os pagamentos, considerando que todas as despesas são pagas dentro do exercício de competência?
4. Considerando os dados iniciais, o Sr. Eufrazino recebeu a oferta de um pacote de publicidade e propaganda a um custo de R\$ 3.000,00 mensais. Quantos quartos a mais ele precisará alugar por mês para compensar esse gasto adicional?
5. Considerando os dados iniciais, o Sr. Eufrazino pensa em trabalhar com valores diferenciados de diárias nos meses de baixa temporada, trabalhando com um desconto de R\$ 20,00 por diária. Quantos quartos por mês de baixa temporada precisarão ser ocupados para que o hotel consiga honrar com todos os pagamentos, considerando que todas as despesas são pagas dentro do mês de competência?
6. Considerando os dados iniciais, os proprietários estudam a alternativa de terceirizar os serviços das arrumadeiras. Atualmente o custo é de R\$ 3.000,00/mês (valor incluso nos custos de salários e encargos). O valor pago na terceirização seria de R\$ 10,00 por quarto arrumado. Se cada quarto é arrumado apenas quando há hóspedes, essa alternativa é vantajosa?
7. Considerando os dados iniciais, na baixa temporada o hotel poderia ser fechado e com isso R\$ 10.000,00 de custos fixos mensais desembolsáveis poderiam ser economizados. A partir de quantas diárias mensais é mais viável fechar o hotel (reduzindo os R\$ 10.000,00 de custos) que manter o hotel aberto?

Resposta

Dados

2.500,00	/mês	30.000,00
450.000,00		
500.000,00		
3.000,00	/mês	36.000,00
23.000,00	/mês	276.000,00
6.000,00	mês	72.000,00

7.000,00    mês            84.000,00  
           73,50    /diária  
           185,00   /diária  
           5.475,00   diárias/ano

Receita	185,00	
(-) custo variável	<u>73,50</u>	
Margem de contribuição	111,50	
<b>Questão 1 - Quantas diárias serão necessárias para que a empresa não tenha prejuízo em um período de um ano?</b>		
Receita anual	x	
Despesas fixas	432.000,00	
Ponto de equilíbrio contábil	3.874,44	
<b>Resposta</b>	<b>3.875 diárias</b>	
<b>Questão 2 - Os proprietários gostariam de um resultado que permitisse um retorno sobre o investimento total de pelo menos 12% ao ano além de uma compensação do salário líquido que era recebido no tempo que eram empregados. Qual o mínimo de diárias necessárias para atingir tal valor ao final de um ano?</b>		
Receita anual	x	
Custos fixos	432.000,00	
Retorno sobre investimento	114.000,00	
Salários	30.000,00	
Soma	576.000,00	
Ponto de equilíbrio econômico	5.165,92	
<b>Resposta</b>	<b>5.166 diárias</b>	
<b>Questão 3 - A maior preocupação do Sr. Eufrazino é a de manter os pagamentos do empréstimo em dia. Assim, qual o mínimo de diárias necessárias, em um ano, para que a empresa consiga honrar com todos os pagamentos, considerando que todas as despesas são pagas dentro do exercício de competência?</b>		
Despesas fixas	360.000,00	
Parcelas	36.000,00	
Soma	396.000,00	
Ponto de equilíbrio financeiro	3.551,57	
<b>Resposta</b>	<b>3.552 diárias</b>	
<b>Questão 4 - Considerando os dados iniciais, o Sr. Eufrazino recebeu a oferta de um pacote de publicidade e propaganda a um custo de R\$ 3.000,00 mensais. Quantos quartos a mais ele precisará alugar por mês para compensar esse gasto adicional?</b>		
Despesa fixa	3.000,00	
Diárias a mais	26,91	
<b>Respostas</b>	<b>27 diárias</b>	

<b>Questão 5 - Considerando os dados iniciais, o Sr. Eufrazino pensa em trabalhar com valores diferenciados de diárias nos meses de baixa temporada, trabalhando com um desconto de R\$ 20,00 por diária. Quantos quartos por mês de baixa temporada precisarão ser ocupados para que o hotel consiga honrar com todos os pagamentos, considerando que todas as despesas são pagas dentro do mês de competência?</b>		
Despesa fixa mensal	30.000,00	
Parcela do financiamento	3.000,00	
Total mensal	33.000,00	
MC atual	91,50	
PEF deste caso	360,66	
<b>Resposta</b>	<b>361 diárias</b>	
<b>Questão 6 - Considerando os dados iniciais, os proprietários estudam a alternativa de terceirizar os serviços das arrumadeiras. Atualmente o custo é de R\$ 3.000,00/mês (valor incluso nos custos de salários e encargos). O valor pago na terceirização seria de R\$ 10,00 por quarto arrumado. Se cada quarto é arrumado apenas quando há hóspedes, essa alternativa é vantajosa?</b>		
Despesas fixas totais	432.000,00	
(-) Redução salário terc.	<u>36.000,00</u>	
Despesas totais	396.000,00	
Nova MC		
Receita	185,00	
(-) CV	73,50	
(-) CV terc.	<u>10,00</u>	
MC	101,50	
PE	3.901,48	> 3.875 diárias
<b>Resposta</b>	<b>Não</b>	
<b>Questão 7 - Considerando os dados iniciais, na baixa temporada o hotel poderia ser fechado e com isso R\$ 10.000,00 de custos fixos mensais desembolsáveis poderiam ser economizados. A partir de quantas diárias mensais é mais viável fechar o hotel (reduzindo os R\$ 10.000,00 de custos) que manter o hotel aberto?</b>		
CF elimináveis	10.000,00	33.000,00
Ponto de fechamento	89,69	
<b>Resposta</b>	<b>90</b>	<b>Diárias</b>
	89,00	90
	-	16.650,00
	23.000,00	33.000,00
	6.541,50	6.615,00
	(23.000,00)	(22.965,00)

# Questão 2 subjetiva

Data	Histórico	Quantidade	Valor	Valor Total
01/12/2016	Estoque	18		R\$ 2.160,00
05/12/2016	Compras	35		R\$ 4.550,00
10/12/2016	Compras	25	R\$ 142,00	
15/12/2016	Devolução parcial de compra efetuada no dia 10/12/2016 = 10 unidades			
20/12/2016	Venda	40	R\$ 227,55	
25/12/2016	Compras	50	R\$ 256,65	
26/12/2016	Devolução parcial de venda de 20/12/2016 = 10 unidades			
30/12/2016	Venda	60	R\$ 300,00	

Observação: Tanto o frete sobre compra do dia 05/12/2016, quanto o frete sobre venda do dia 20/12/2016, foram pagos pela empresa WR Varejista.

Com base nas informações acima elabore as fichas de movimentação de estoque pelo métodos PEPS, UEPS e Média Ponderada Móvel e responda o que se pede:

- Informar o valor total das compras do período: R\$ \_\_\_\_\_
- Informar o valor do Estoque final pelo método do PEPS: R\$ \_\_\_\_\_
- Informar o valor do Estoque final pelo método do UEPS: R\$ \_\_\_\_\_
- Informar o valor do Estoque final pelo método da MPM: R\$ \_\_\_\_\_
- Informar o valor do CMV pelo método do PEPS: R\$ \_\_\_\_\_
- Informar o valor do CMV pelo método do UEPS: R\$ \_\_\_\_\_
- Informar o valor do CMV pelo método da MPM: R\$ \_\_\_\_\_
- LAIR pelo Método PEPS: \_\_\_\_\_
- LAIR pelo Método UEPS: \_\_\_\_\_
- LAIR pelo Método da MPM: \_\_\_\_\_

Gabarito:

- Compras: R\$ 19.862,50
- Ef - PEPS: R\$ 7.186,20
- Ef - UEPS: R\$ 3.560,00
- Ef - MPM: R\$ 5.717,12
- CMV - PEPS: R\$ 14.836,30
- CMV - UEPS: R\$ 18.462,50
- CMV - MPM: R\$ 16.305,38
- LAIR - PEPS: R\$ 9.870,20
- LAIR - UEPS: R\$ 6.244,00
- LAIR - MPM: R\$ 8.401,12

1

Ficha de Controle de Estoque - MPM

Data	Operação	Entrada			Saída			Saldo		
		Q	V.U. em R\$	V.T. em R\$	Q	V.U. em R\$	V.T. em R\$	Q	V.U. em R\$	V.T. em R\$
01/12/2016	Ei							18	120,00	2.160,00
05/12/2016	Compras	35	130,00	4.550,00						
	Frete			350,00				53	133,21	7.060,00
10/12/2016	Compras	25	142,00	3.550,00				78	136,03	10.610,00
15/12/2016	Dev. Com	-10	142,00	-1.420,00				68	135,15	9.190,00
20/12/2016	Venda				40	135,15	5.405,88	28	135,15	3.784,12
25/12/2016	Compras	50	256,65	12.832,50				78	213,03	16.616,62
26/12/2016	Dev. Venda				-10	135,15	-1.351,47	88	204,18	17.968,09
30/12/2016	Venda				60	204,18	12.250,97	28	204,18	5.717,12
Total		100	19.862,50		90		16.305,38			
		Compr	100 unidades	19.863						
		CMV		16.305						
		Ef	28 unidades	5.717,12						

Ficha de Controle de Estoque - PEPS

Data	Operação	Entrada			Saída			Saldo		
		Q	V.U. em R\$	V.T. em R\$	Q	V.U. em R\$	V.T. em R\$	Q	V.U. em R\$	V.T. em R\$
01/12/2016	Estoque Inicial							18	120,00	2.160,00
05/12/2016	Compras	35	130,00	4.550,00						
	Frete			350,00				18	120,00	2.160,00
								35	140,00	4.900,00
10/12/2016	Compras	25	142,00	3.550,00				18	120,00	2.160,00
								35	140,00	4.900,00
								25	142,00	3.550,00
15/12/2016	Dev. Com	-10	142,00	-1.420,00				18	120,00	2.160,00
								35	140,00	4.900,00
								15	142,00	2.130,00
20/12/2016	Venda				18	120,00	2.160,00	13	140,00	1.820,00
					22	140,00	3.080,00	15	142,00	2.130,00
					<b>40</b>	<b>5.240,00</b>				
25/12/2016	Compras	50	256,65	12.832,50				13	140,00	1.820,00
								15	142,00	2.130,00
								50	256,65	12.832,50
26/12/2016	Dev. Venda				-10	140,00	-1.400,00	23	140,00	3.220,00
								15	142,00	2.130,00
								50	256,65	12.832,50
30/12/2016	Venda				23	140,00	3.220,00	28	256,65	7.186,20
					15	142,00	2.130,00			
					22	256,65	5.646,30			
					<b>60</b>	<b>10.996,30</b>				
		Compr	100 unidades	19.862,50						
		CMV		14.836,30						
		Ef	28 unidades	7.186,20						

350

10

120

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

Demonstração do Resultado do Exercício

	PEPS	UEPS	MPM
ROB	27.102	27.102,00	27.102,00
(-) Devo	-2.276	-2.275,50	-2.275,50
R Liquida	24.827	24.827	24.827
(-) CMV	-14.836	-18.462,50	-16.305,38
(=) Lucro Bruto	9.990	6.364,00	8.521,12
(-) Frete S/ Venda	-120	-120	-120
(=) LAIR	9.870	6.244,00	8.401,12

Ficha de Controle de Estoque - UEPS

Data	Operação	Entrada			Saída			Saldo		
		Q	V.U. em R\$	V.T. em R\$	Q	V.U. em R\$	V.T. em R\$	Q	V.U. em R\$	V.T. em R\$
01/12/2016	Ei							18	120,00	2.160,00
05/12/2016	Compras	35	130,00	4.550,00						
	Frete			350,00				18	120,00	2.160,00
								35	140,00	4.900,00
10/12/2016	Compras	25	142,00	3.550,00				18	120,00	2.160,00
								35	140,00	4.900,00
								25	142,00	3.550,00
15/12/2016	Dev. Compra	-10	142,00	-1.420,00				18	120,00	2.160,00
								35	140,00	4.900,00
								15	142,00	2.130,00
20/12/2016	Venda							15	142,00	2.130,00
								25	140,00	3.500,00
								<b>40</b>	<b>5.630,00</b>	
25/12/2016	Compras	50	256,65	12.832,50				18	120,00	2.160,00
								10	140,00	1.400,00
								50	256,65	12.832,50
26/12/2016	Dev. Venda				-10	140,00	-1.400,00	18	120,00	2.160,00
								20	140,00	2.800,00
								50	256,65	12.832,50
30/12/2016	Venda				50	256,65	12.832,50	18	120,00	2.160,00
					10	140,00	1.400,00	10	140,00	1.400,00
					<b>60</b>	<b>14.232,50</b>				<b>3.560,00</b>
		Compras	100 unidades	19.862,50						
		CMV		18.462,50						
		Ef	28 unidades	3.560,00						